



CHIFFRES CLÉS

Dollar : 0,8316 € pour 1 \$: 1,2025 \$
 Livre : 1,4691 € 0,6807 £
 Yen : 0,007347 € 136,12 yens
 Smic horaire : 8,03 euros €
 Chômeurs : 2 402 000 en août
 Inflation : + 1,8% en août

LE CHIFFRE

300 millions. J.K Rowling (photo) a vendu plus de 300 millions d'exemplaires dans le monde de sa saga Harry Potter. La série est désormais disponible en 63 langues, dont depuis peu le farsi (persan)



REUTERS

Usines à charbon



L'USINE Agios Dimitrios, en Grèce, est la plus polluante d'Europe

ENERGIE Le WWF a lancé hier la campagne "Dirty Thirty", qui présente le classement des 30 usines de production d'électricité les plus polluantes d'Europe. "Le secteur électrique est responsable de 37% de toutes les émissions de Co2 d'origine humaine, note Imogen Zethoven, chef de campagne du WWF. Les centrales à charbon sont les plus polluantes, puisque c'est l'énergie la plus riche en CO2. Il faut trouver des alternatives plus propres". Selon le WWF, les énergies renouvelables permettraient de réduire de 73,4% les émissions de CO2 de ces usines.

→ <http://www.panda.org>

Le prix du mètre carré plus cher, mais moins vite

LE RALENTISSEMENT de la hausse des prix de l'immobilier se confirme, si l'on en juge par la dernière enquête de la Fnaim. Pour les appartements, la hausse n'a été "que" de 10% entre le 3^e trimestre 2004 et le 3^e trimestre 2005, contre une hausse de 20,2% sur la même période de l'année précédente.

Atterissage en douceur

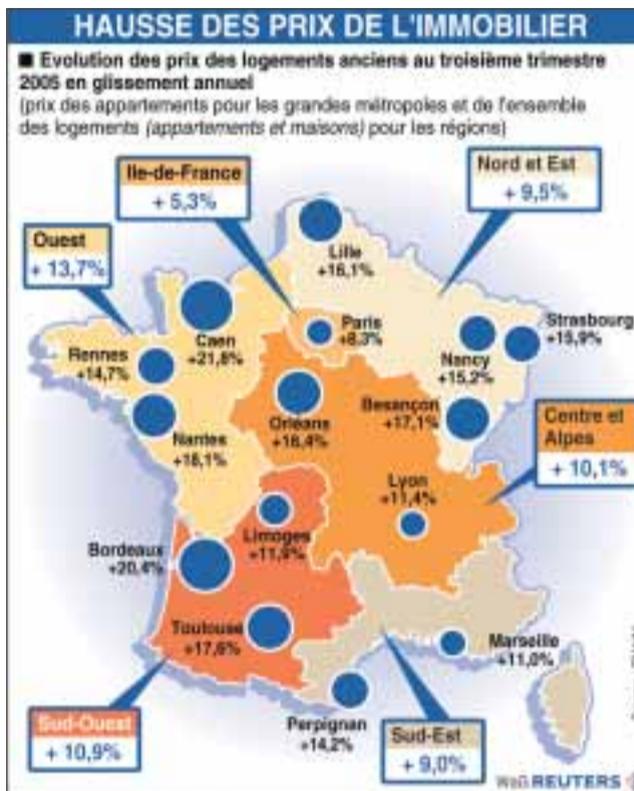
Il semble donc que le scénario maintes fois prédit se confirme, avec un "atterissage en douceur" du marché immobilier, à savoir une stabilisation des prix aux niveaux stratosphériques actuels.

Car, même à un prix moyen de 2 073 euros le mètre carré en France, l'activité reste élevée et les ménages achètent. En effet, la solvabilité de la demande se redresse et permet aux ménages de s'endetter "proportionnellement moins

LE CHIFFRE

5 456 C'est le prix moyen au mètre carré pour un appartement à Paris au 3^e trimestre 2005, selon la Fnaim.

qu'il y a un an", note la Fnaim. Le niveau historiquement bas des taux d'intérêt, conjugué à l'ouverture du prêt à taux zéro à l'ancien et au ralentissement de la hausse des prix devraient "permettre d'améliorer un peu plus encore la solvabilité des ménages dans les mois à venir" et alimenter la demande. Une situation qui augure d'abord d'un bon niveau d'activité en 2006, mais surtout d'une conjoncture, qui, après avoir atterri en douceur, pourrait "rebondir rapidement au-delà des attentes", note la Fnaim. A.Z.



EN BREF

- **SNCM** Une nouvelle réunion pour résoudre le conflit de la SNCM se tient cet après-midi à Marseille, avec les ministres Thierry Breton et Dominique Perben, la direction de la SNCM et les syndicats. Dominique de Villepin a une nouvelle fois défendu le plan de sauvetage de la SNCM, estimant que cette proposition était "respectueuse de tous les salariés".
- **JUSTICE** L'indemnisation de 135 millions d'euros accordée par la justice à Bernard Tapie dans le dossier Adidas pourrait être revue à la hausse de 10 millions en raison d'une erreur de calcul, a déclaré hier l'un des avocats de l'ancien ministre.
- **FISCALITÉ** Le plafonnement à 60% du montant des impôts directs versés par un contribuable, dit "bouclier fiscal", concernera 93 000 ménages et privera le fisc de 400 millions d'euros de recette, selon une estimation de la Direction générale des impôts dont *Le Canard enchaîné* fait état dans son édition de ce jour. Et 14 000 contribuables soumis à l'impôt de solidarité sur la fortune en seront les principaux bénéficiaires. Ainsi, leur facture sera allégée de 250 millions, soit 18 000 euros par foyer.

ENTREPRENEURS DU MEILLEUR

Howard Schultz filtre les cafés Starbucks à l'éthique

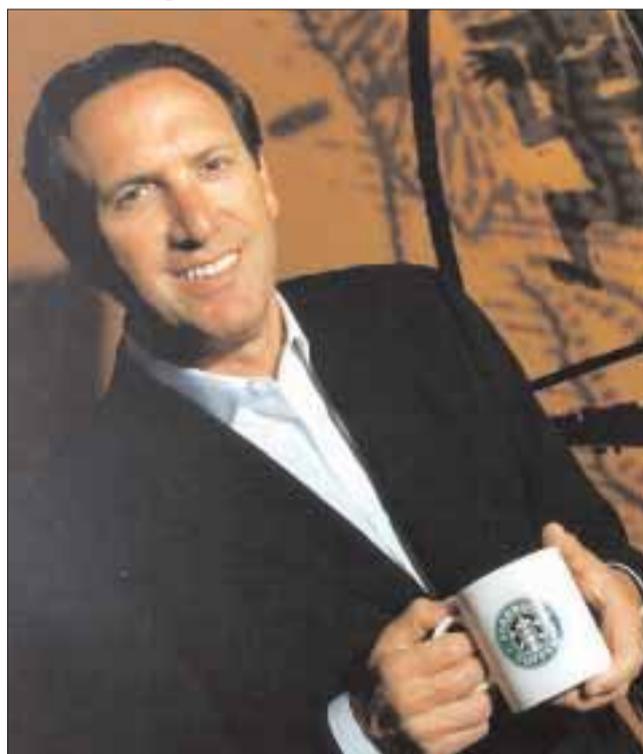
AVEC PLUS DE 15 MILLIONS de clients par semaine, près de 100 000 employés et 8 500 cafés dans 34 pays, Starbucks a pour certains le visage controversé d'un géant américain du fast-food à la conquête du monde.

Son PDG Howard Schultz, 53 ans, voit les choses autrement. Pour lui, qui a racheté l'entreprise en 1987, cinq ans après y être entré comme directeur marketing (l'enseigne ne comptait alors que quatre boutiques), la raison d'être de Starbucks est de servir un très bon café mais aussi de "construire une entreprise avec une âme".

Actionnariat salarié

Un pari réussi : issu d'un milieu pauvre et marqué par les expériences professionnelles malheureuses de son père, Schultz a révolutionné les ressources humaines de son secteur — inventant l'actionnariat salarié pour tous, accordant une couverture sociale aux équipes à temps partiel et aux concubins non mariés de ses employés, ou s'engageant pour la promotion des femmes.

Dès 1995, il a également développé, en partenariat avec des associations comme CARE, Transfair ou Conservation International,



une solide politique écologique et humanitaire : la gamme Starbucks comprend désormais plusieurs cafés bio ou équitables, et l'enseigne multiplie les actions pour l'environnement.

Aujourd'hui installé à Seattle, cet enfant de Brooklyn, qui a financé ses études avec une bourse sportive, est devenu un entrepre-

neur au succès mérité : coté en bourse depuis 1992, Starbucks est une marque-culte, avec une croissance forte que Schultz s'oblige à mettre au service de ses engagements responsables.

GRAINES DE CHANGEMENT

- Pour plus d'informations positives : www.grainesdechangement.com
- www.starbucks.com/aboutus/csr.asp



Avec vos Packs NOOSTM, téléphonez en toute liberté!

10€ /mois* Téléphone illimité
abonnement inclus

- Appels locaux, régionaux et nationaux, en illimité⁽¹⁾, 24h/24 et 7j/7
- Pas besoin d'un autre abonnement téléphonique
- 12 services pratiques inclus

Composez votre Pack sur mesure avec NOOS TEL et choisissez parmi les produits NOOS:

- NOOSTV: les 100 plus belles chaînes du câble et du satellite
- NOOS NET: l'Internet Haut Débit pour surfer en illimité

Et en plus avec NOOS, tout est simple!
Tous vos services sont installés à domicile par un professionnel!

(1) Offre au 01 09 00 00 réservée aux particuliers selon conditions générales. Pour toute souscription à l'abonnement NOOS TEL Premium dans le cadre d'un Pack NOOS, le tarif mensuel TTC de l'abonnement Premium est à 10 € au lieu de 20 €. Durée minimum d'engagement de 12 mois, départ de garantie de 30 € (équipement, frais de livraison de 40 €). Energie: NOOS TV Pack (tarif Pack : 24,90 €/mois) + NOOS TEL Premium (tarif Pack : 10 €/mois) = 34,90 €/mois. Téléphone illimité en France métropolitaine hors mobiles, numéros courts, numéros spéciaux dont les numéros 087 (voix sur IP) et numéros géographiques sont des services optionnels (06, 09, 08, 07, 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00). Les numéros 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00 sont des services optionnels (06, 09, 08, 07, 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00). Les numéros 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00 sont des services optionnels (06, 09, 08, 07, 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00). Les numéros 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00 sont des services optionnels (06, 09, 08, 07, 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00). Les numéros 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00 sont des services optionnels (06, 09, 08, 07, 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00). Les numéros 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00 sont des services optionnels (06, 09, 08, 07, 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00). Les numéros 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00 sont des services optionnels (06, 09, 08, 07, 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00). Les numéros 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00 sont des services optionnels (06, 09, 08, 07, 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00). Les numéros 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00 sont des services optionnels (06, 09, 08, 07, 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00). Les numéros 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00 sont des services optionnels (06, 09, 08, 07, 09, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54, 55, 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 70, 71, 72, 73, 74, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99, 00). Les numéros 09, 02, 03, 04, 05, 06, 0